

ISO 21001:2018



**PTSS – PK – PS – 07**

## **PERANCANGAN DAN PENGURUSAN LATIHAN STAF**

<b>PEMILIK PROSES</b>	<b>:</b> PENGAWAI LATIHAN DAN PENDIDIKAN LANJUTAN
<b>DILULUSKAN OLEH</b>	<b>:</b> PENGARAH
<b>TARIKH KELULUSAN</b>	<b>:</b> 1 OKTOBER 2024
<b>NO. SALINAN</b>	<b>:</b>

**DOKUMEN  
TERKAWAL**

	<b>PTSS-PK-PS-07</b> <b>Perancangan dan</b> <b>Pengurusan Latihan Staf</b>	<b>Keluaran</b> <b>01</b>
		<b>Pindaan</b> <b>02</b>
		<b>Tarikh</b> <b>Berkuatkuasa</b> <b>01 OKTOBER 2024</b>

## 1.0    OBJKTIF

Prosedur ini menggariskan dan menerangkan tindakan yang perlu diambil dalam pelaksanaan Latihan Staf secara efektif supaya perancangan latihan dilaksanakan selaras dengan Objektif Dasar Latihan Sumber Manusia Sektor Awam.

## 2.0    SKOP

Prosedur ini digunakan oleh Politeknik Tuanku Syed Sirajuddin untuk merancang, melaksana dan menentukan tatacara memberi latihan termasuk latihan dalaman, luaran, formal, tidak formal kepada semua staf dan memastikan setiap staf yang dikenalpasti mengikuti program peningkatan kemahiran yang diperlukan.

## 3.0    RUJUKAN

- 3.1 Profil Sistem Pengurusan Organisasi Pendidikan (SPOP)
- 3.2 PTSS-PK-PS-01 Penyediaan Belanjawan Tahunan
- 3.3 Laporan Kajian Semula Pengursan
- 3.4 Pekeliling Perkhidmatan Bil. 6/2005: Dasar Latihan Sumber Manusia Sektor Awam

	<b>PTSS-PK-PS-07</b> <b>Perancangan dan Pengurusan Latihan Staf</b>	<b>Keluaran</b>	<b>01</b>
		<b>Pindaan</b>	<b>02</b>
		<b>Tarikh Berkkuatkuasa</b>	<b>01 OKTOBER 2024</b>

#### 4.0 DEFINISI

<b>ULPL</b>	<u>Unit Latihan dan Pendidikan Lanjutan</u> ialah unit yang dipertanggungjawabkan untuk mengendalikan urusan latihan staf.
<b>PLPL</b>	<u>Pegawai Latihan dan Pendidikan Lanjutan</u> ialah Pegawai yang dilantik oleh Jabatan Pengajian Politeknik untuk mengurus dan menyelaras aktiviti perancangan dan pengurusan latihan staf.
<b>PLSJ</b>	<u>Penyelaras Latihan Staf Jabatan</u> ialah pegawai yang dilantik oleh Ketua Jabatan dan disokong oleh PLPL untuk menguruskan aktiviti latihan staf di Jabatan masing-masing serta membantu PLPL melaksanakan latihan staf.
<b>Pangkalan Data Latihan Staf</b>	Maklumat pegawai yang berkaitan dengan latihan staf (e-sis).
<b>Latihan</b>	Aktiviti pemindahan pengetahuan dan kemahiran sama ada dalam bentuk Latihan di dalam PTSS, Latihan di Luar PTSS atau sangkutan industri.
<b>Latihan Dalaman</b>	Latihan yang dijalankan oleh ULPL dengan tenaga pengajarnya sama ada di kalangan pegawai sendiri atau dari luar.
<b>Latihan Luaran</b>	Latihan yang dijalankan oleh agensi luar sama ada kerajaan atau swasta.
<b>Sangkutan Industri Pensyarah</b>	Penempatan pegawai di industri yang dibenarkan dalam jangkamasa tertentu yang ditetapkan oleh Bahagian Kecemerlangan Profesional, Jabatan Pendidikan Politeknik dan Kolej Komuniti.
<b>BKPK JPPKK</b>	Bahagian Kompetensi dan Peningkatan Kerjaya, Jabatan Pendidikan Politeknik dan Kolej Komuniti.
<b>Peserta</b>	Adalah staf yang menghadiri latihan.

## 5.0 PROSEDUR KERJA

### A. MERANCANG DAN MELAKSANAKAN LATIHAN DALAMAN

CARTA ALIR	PERINCIAN	T/JAWAB	REKOD
<pre> graph TD     INPUT((INPUT)) --&gt; CADANGAN[CADANGAN LATIHAN]     CADANGAN --&gt; KELULUSAN_PENGARAH[KELULUSAN PENGARAH]     KELULUSAN_PENGARAH --&gt; KELULUSAN_KPPKK[KELULUSAN (PERUNTUKAN) BKPRO JPPKK]     KELULUSAN_KPPKK --&gt; EDARAN[EDARAN]     EDARAN --&gt; PENYEDIAAN[PENYEDIAAN KERTAS KERJA LATIHAN]     PENYEDIAAN --&gt; PERSEDIAN[PERSEDIAN LATIHAN]     PERSEDIAN --&gt; SURAT_JEMPUTAN[SURAT JEMPUTAN]     SURAT_JEMPUTAN --&gt; HADIR_KURSUS[HADIR KURSUS]     HADIR_KURSUS --&gt; PENILAIAN_KURSUS[PENILAIAN KURSUS]     PENILAIAN_KURSUS --&gt; A((A))   </pre>	<p>Sumber Input:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>PLSJ kemukakan cadangan latihan</li> <li>Menerima cadangan latihan dari jabatan / unit berdasarkan keperluan organisasi melalui PLSJ</li> <li>Mengemukakan perancangan latihan kepada Pengarah PTSS untuk kelulusan</li> <li>Mengemukakan perancangan latihan kepada BKPRO JPPKK untuk kelulusan peruntukan</li> <li>Mengedarkan perancangan latihan yang telah diluluskan kepada semua Ketua Jabatan/Unit</li> <li>Menyediakan kertas kerja perancangan latihan secara terperinci</li> <li>Membuat persediaan latihan merangkumi tempat latihan, makanan dan penginapan (ikut keperluan) serta senarai nama peserta</li> <li>Mengeluarkan;           <ol style="list-style-type: none"> <li>Surat jemputan penceramah dan</li> <li>Surat panggilan peserta.</li> </ol> </li> <li>Peserta menghadiri kursus yang dianjurkan dan mencatatkan kehadiran</li> <li>Mengedarkan Borang Penilaian Keberkesanan Latihan kepada peserta selepas latihan dijalankan</li> </ol>	KULPL/PLPL  KULPL/PLPL  KULPL/PLPL  KULPL/PLPL  KULPL/PLPL  KULPL/PLPL  PLPL/PLSJ  KULPL/PLPL  PLPL/PLSJ  PESERTA  PLPL/PLSJ	Google-drive  Takwim Kursus  Kertas perancangan latihan  Kertas perancangan latihan  Takwim Surat tawaran latihan  Kertas kerja perancangan latihan  Google-drive  -Surat jemputan penceramah -Surat panggilan peserta kursus  -Senarai kehadiran peserta kursus  Lampiran 1

CARTA ALIR	PERINCIAN	T/JAWAB	REKOD
<pre> graph TD     A((A)) --&gt; A1[ANALISA KEBERKESANAN KURSUS]     A1 --&gt; A2[SIJIL KEHADIRAN]     A2 --&gt; A3[KEMASKINI PENGKALAN DATA]     A3 --&gt; A4[PENCAPAIAN KOMPETENSI LATIHAN]     A4 --&gt; A5[LAPORAN KSP]     A5 --&gt; Output((OUTPUT))   </pre>	<p>11. Menganalisa keberkesanan kursus berdasarkan borang penilaian yang diisi oleh peserta kursus</p> <p>12. Menyediakan sijil kehadiran kepada peserta.</p> <p>13. Menyediakan sijil penghargaan kepada penceramah</p> <p>14. Mengemaskini pengkalan data latihan staf dengan merekodkan latihan yang telah disertai</p> <p>15. Menerima borang pencapaian kompetensi latihan</p> <p>16. Menyediakan laporan perlaksanaan latihan dalam Kajian Semula Pengurusan Politeknik</p> <p>Pengguna Output:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Staf</li> <li>2. Politeknik</li> <li>3. BKPK JPPKK</li> </ol>	KULPL/PLPL/ PLSJ  KULPL/PLPL/ PLSJ  KULPL/PLPL/ PLSJ  KULPL/PLPL/ PLSJ  KULPL/PLPL/ PLSJ	Lampiran 2  Sijil Kehadiran Google-drive Fail latihan staf  Senarai kehadiran kursus Pengkalan data e-sis  Lampiran 3  Laporan Kajian Semula Pengurusan Politeknik

## B. MERANCANG DAN MELAKSANAKAN PROGRAM SANGKUTAN INDUSTRI

### PENSYARAH (SIP)

CARTA ALIR	PERINCIAN	T/JAWAB	REKOD
<pre> graph TD     INPUT((INPUT)) --&gt; TTP[TERIMA TAWARAN PENCALONAN]     TTP --&gt; PC[PENAMAAN CALON]     PC --&gt; PS[PERMOHONAN SIP]     PS --&gt; TT[TERIMA TAWARAN]     TT --&gt; TP[TERIMA PERUNTUKAN]     TP --&gt; LS[LAPORAN SIP]     LS --&gt; SK[SIJIL KEHADIRAN SIP]     SK --&gt; KP[KEMASKINI PENGKALAN DATA/ BUKU PERKHIDMATAN]     KP --&gt; OUTPUT((OUTPUT))   </pre>	<p>Sumber Input:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. BKPK JPPKK</li> </ol>		
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menerima tawaran pencalonan daripada BKPK JPPKK</li> </ol>	PENGARAH	Surat tawaran pencalonan SIP
	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Mendapatkan calon peserta daripada jabatan/unit</li> </ol>	KULPL/PLPL	Surat tawaran pencalonan SIP (pencalonan peserta)
	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Mengisi borang melalui sistem dan menghantar permohonan kepada BKPK JPPKK           <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Borang Permohonan Program SIP</li> <li>b. Surat Tawaran Syarikat</li> <li>c. Profil Syarikat</li> <li>d. Perancangan Program Latihan</li> <li>e. Anggaran Kos</li> </ol> </li> </ol>	KULPL/PLPL	- E-sis - Lampiran 3
	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. Menerima salinan surat tawaran daripada BKPK JPPKK</li> </ol>	KULPL/PLPL	Surat tawaran SIP
	<ol style="list-style-type: none"> <li>5. Menerima peruntukan kewangan daripada BKPK JPPKK</li> </ol>	PENGARAH	Unit kewangan
	<ol style="list-style-type: none"> <li>6. Menghantar laporan Sangkutan Industri Pensyarah kepada BLPK JPPKK setelah peserta menamatkan latihan.</li> </ol>	KULPL/PLPL	Buku laporan SIP peserta
	<ol style="list-style-type: none"> <li>7. Mengedarkan sijil Penyertaan Sangkutan Industri Pensyarah kepada peserta dan syarikat setelah diterima dari BKPK JPPKK</li> </ol>	KULPL/PLPL	- Sijil Kehadiran - Fail peribadi Latihan staf
	<ol style="list-style-type: none"> <li>8. Mengemaskini pengkalan data/buku perkhidmatan latihan staf dengan merekodkan kursus yang telah disertai</li> </ol>	KULPL/PLPL	E-sis
	<p>Pengguna OUTPUT:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Staf</li> <li>2. Politeknik</li> <li>3. BKPK JPPKK</li> </ol>		

### C. MELAKSANAKAN LATIHAN LUARAN

CARTA ALIR	PERINCIAN	T/JAWAB	REKOD
<pre> graph TD     INPUT((INPUT)) --&gt; TAWARAN[TERIMA TAWARAN LATIHAN]     TAWARAN --&gt; CALON[PENAMAAN CALON]     CALON --&gt; SENARAI[HANTAR SENARAI NAMA CALON]     SENARAI --&gt; HADIR[HADIR KURSUS]     HADIR --&gt; PENILAIAN[PENILAIAN KURSUS]     PENILAIAN --&gt; SIJIL[SIJIL KEHADIRAN]     SIJIL --&gt; KEMASKINI[KEMASKINI PENGKALAN DATA/BUKU PERKHIDMATAN]     KEMASKINI --&gt; BORANG[BORANG PENCAPAIAN KOMPETENSI LATIHAN]     BORANG --&gt; OUTPUT((OUTPUT)) </pre>	<p>Sumber Input:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. BKPK JPPKK</li> <li>2. Agensi luar</li> </ol>		
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menerima tawaran latihan luaran daripada pengajur dan meluluskan latihan yang sesuai</li> </ol>	PENGARAH	Surat tawaran daripada pengajur
	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Mendapatkan calon peserta latihan dari jabatan/unit bagi latihan yang diluluskan jika berkaitan</li> </ol>	KULPL/PLPL	Surat tawaran daripada pengajur Pencalonan peserta
	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Menghantar senarai nama calon kepada pengajur</li> </ol>	KULPL/PLPL	Borang pencalonan peserta
	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. Memaklumkan kepada peserta untuk menghadiri latihan jika ditawarkan</li> </ol>	KULPL/PLPL	Surat tawaran
	<ol style="list-style-type: none"> <li>5. Mengedarkan borang penilaian keberkesanannya latihan kepada peserta setelah menamatkan latihan</li> </ol>		Lampiran 1
	<ol style="list-style-type: none"> <li>6. Menerima borang penilaian keberkesanannya latihan daripada PLSJ</li> </ol>	KULPL/PLPL/ PLSJ	Lampiran 2
	<ol style="list-style-type: none"> <li>7. Menganalisa keberkesanannya latihan berdasarkan borang penilaian yang diisi oleh peserta</li> </ol>		
	<ol style="list-style-type: none"> <li>8. Menyerahkan satu salinan sijil kehadiran latihan kepada PLSJ bagi tujuan rekod</li> </ol>	PESERTA	Sijil kehadiran Fail peribadi Latihan staf
	<ol style="list-style-type: none"> <li>9. Mengemaskini pengkalan data latihan staf dengan merekodkan latihan yang telah disertai</li> </ol>	KULPL/PLPL/ PLSJ	E-sis
	<ol style="list-style-type: none"> <li>10. Menerima borang pencapaian kompetensi latihan</li> </ol>	KULPL/PLPL/ PLSJ	Lampiran 3
	<p>Pengguna Output:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Staf</li> <li>2. Politeknik</li> <li>3. BKPRO JPPKK</li> </ol>		

	PTSS-PK-PS-07 Perancangan dan Pengurusan Latihan Staf	Keluaran Pindaan Tarikh Berkkuatkuasa	01 02 01 OKTOBER 2024
---	--	---	-----------------------------

## 6.0 REKOD KUALITI

Bil	Jenis Rekod	Tempoh Simpanan	Lokasi	Lampiran
1.	Borang Penilaian Keberkesanan Latihan	1 Tahun (2 sesi)	Unit Latihan dan Pendidikan Lanjutan Google-drive	1
2.	Laporan Analisis Keberkesanan Latihan	1 Tahun (2 sesi)	Unit Latihan dan Pendidikan Lanjutan Google-drive	2
3.	Cadangan Latihan	2 Tahun	Unit Latihan dan Pendidikan Lanjutan Google-drive	
4.	Perancangan Latihan	2 Tahun	Unit Latihan dan Pendidikan Lanjutan Google-drive	
5.	Borang SIP	2 Tahun	Unit Latihan dan Pendidikan Lanjutan Google-drive	
6.	Pangkalan Data Latihan	2 Tahun	Unit Latihan dan Pendidikan Lanjutan Google-drive	
7.	Laporan Pelaksanaan Latihan	2 Tahun	Unit Latihan dan Pendidikan Lanjutan Google-drive	
8.	Borang Pencapaian Kompetensi Latihan	1 Tahun	Unit Latihan dan Pendidikan Lanjutan Google-drive	3

**BORANG PENILAIAN KEBERKESANAN LATIHAN**

NAMA STAF: \_\_\_\_\_ JAB/UNIT: \_\_\_\_\_

NAMA LATIHAN : \_\_\_\_\_

PENGANJUR : \_\_\_\_\_

TARIKH : \_\_\_\_\_ TEMPAT : \_\_\_\_\_

GRED	SKOR
Sangat tidak setuju	1
Tidak setuju	2
Kurang setuju	3
Setuju	4
Sangat setuju	5

Sila maklumkan pandangan anda terhadap program latihan yang telah anda ikuti ini dengan menanda ( / ) pada ruangan yang sesuai di bawah berpandukan kepada skor di atas.

BIL	ITEM	1	2	3	4	5
	<b><i>Penilaian Penceramah</i></b>					
1.	Objektif latihan tercapai					
2.	Kandungan latihan serta tugasan/bengkel yang sesuai					
3.	Penyampaian yang baik dan berkesan					
4.	Penggunaan alat bantuan mengajar dengan berkesan					
	<b><i>Penilaian Pelaksanaan Latihan</i></b>					
5.	Suasana tempat latihan yang kondusif					
6.	Perancangan dan perlaksanaan program telah dibuat dengan lancar					
7.	Masa yang diperuntukan bagi setiap modul adalah sesuai					
	<b><i>Penilaian Keberkesanannya Terhadap Peserta</i></b>					
8.	Peningkatan pengetahuan/pemahaman berbanding sebelum ini					
9.	Lebih berkeyakinan mengajar modul berkenaan/menjalankan tugas berkaitan/mengaplikasi apa yang dipelajari berbanding sebelum ini					
10.	Pada keseluruhannya latihan ini adalah berjaya dan bermanfaat					
	<b><i>Ulasan Peserta</i></b>					
Kesediaan dan berkeyakinan untuk berkongsi ilmu yang diperolehi serta menjalankan aktiviti/projek berkaitan latihan.						
YA / TIDAK, jika TIDAK sila nyatakan sebab.						
_____						

**BORANG ANALISIS KEBERKESANAN LATIHAN**NAMA LATIHAN: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

PENGANJUR : \_\_\_\_\_

TARIKH: \_\_\_\_\_ TEMPAT: \_\_\_\_\_

NAMA AJK URUSETIA / PLPL: \_\_\_\_\_

Bil	1	<b>Sangat tidak setuju</b>	2	<b>Tidak setuju</b>	3	<b>Kurang setuju</b>	4	<b>Setuju</b>	5	<b>Sangat Setuju</b>	<b>BIL REPON</b>					
											1	2	3	4	5	
<b>Penilaian Penceramah</b>																
1.	Objektif latihan tercapai															
2.	Kandungan latihan serta tugas/bengkel yang sesuai															
3.	Penyampaian yang baik dan berkesan															
4.	Penggunaan alat bantuan mengajar dengan berkesan															
<b>Penilaian Pelaksanaan Latihan</b>																
5.	Suasana tempat latihan yang kondusif															
6.	Perancangan dan perlaksanaan program telah dibuat dengan lancar															
7.	Masa yang diperuntukan bagi setiap modul adalah sesuai															
<b>Penilaian Keberkesanannya Terhadap Peserta</b>																
8.	Peningkatan pengetahuan/pemahaman berbanding sebelum ini															
9.	Lebih berkeyakinan mengajar modul berkenaan/menjalankan tugas berkaitan/mengaplikasi apa yang dipelajari berbanding sebelum ini															
10.	Pada keseluruhannya latihan ini adalah berjaya dan bermanfaat															
<b>Ulasan PLSJ / URUSETIA:</b>																
<b>Ulasan PLPL:</b>																

**LAMPIRAN 3****BORANG PENCAPAIAN KOMPETENSI LATIHAN**

(Diisi oleh Pegawai Atasan selepas 6 bulan pegawainya menghadiri latihan)

Masa Kursus (nyatakan bulan &amp; tahun berkursus) : .....

Nama : ..... Jabatan/ Unit : .....

Jawatan : .....

Skor Keberkesanan Kursus

Sangat Baik	Baik	Sederhana	Kurang Baik	Tidak Baik
5	4	3	2	1

SELEPAS KURSUS

SELEPAS KURSUS

Nama Kursus	Kriteria	1. PENGHASILAN KERJA (JIKA BERKAITAN DENGAN KURSUS YANG DIHADIRI)			2. KUALITI PERIBADI (JIKA BERKAITAN DENGAN KURSUS YANG DIHADIRI)		
		Kuantiti Hasil Kerja	Kualiti Hasil Kerja	Ketepatan Masa	Amalan nilai murni dalam kerja	Sikap yang positif dalam kerja	Komunikasi dalam kerja

Tandatangan

Nama : .....

Jawatan : .....

Tarikh Penilaian : .....

PS-07 (3) (01-10-24)